



2022 – 24
ETKİ RAPORU

endeavor

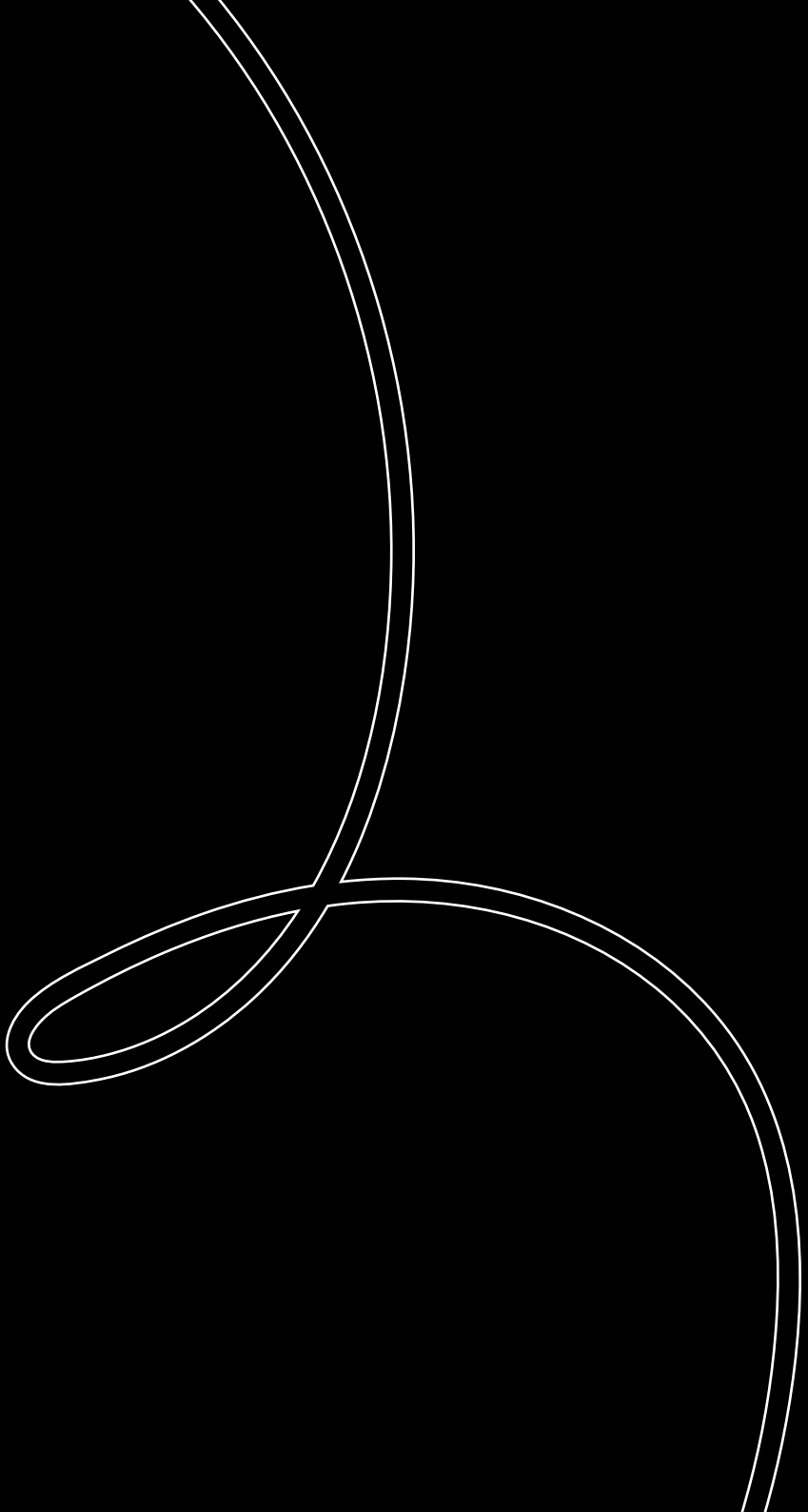
Endeavor

Endeavor, gelişmekte olan pazarlarda bulunan etkin girişimcileri destekleyen global bir platformdur.

Girişimcilere daha büyük hayaller kurmaları için ilham verir, daha hızlı leklenmeleri için destek ve yatırım sağlar ve gelecek nesiller için "arpan Etkisi" yaratmayı amaçlar. Günümüzde Endeavor, 40'tan fazla ülkede faaliyet göstermekte ve 2600'den fazla girişimciye ölçeklenme yolculuklarında yardımcı olmaktadır.

Bu rapor, her şirketin yolculuğunun kendine has ve zgn oluşunu vurgulamak adına parmak izi temasıyla hazırlandı.

Bu rapor, Türkiye'yi geleceğe taşıyan nc Endeavor Girişimcileri'nin ve heyecan dolu yolculuklarının bir kutlamasıdır.



içindekiler

Endeavor Hakkında	2
Endeavor Ülke Adayları	20
Yeni Endeavor Girişimleri	24
Endeavor Girişimci Deneyimi	34
Girişimci Destek Programları	48
Ekosistem Çalışmaları	56
Araştırmalar	62
Üyelerimiz	76
Endeavor Türkiye Yönetimi ve Ekibi	80
Partnerlerimiz	84
Mali Durum	88

Sizlere “etki” kelimesinden bahsetmek istiyorum. Biz bu kelimeyi bolca kullanıyoruz.

Bizim için Endeavor Girişimcisi, etkin girişimci, yani etkisi yüksek girişimcidir. Sadece şirketini büyütmekle kalmaz, kendini ve ekibini sürekli geliştirir. Mentorluk yapar, yatırımcı olur, yeni nesil girişimcilerin oluşmasını sağlar. Rol modeli olarak bulunduğu ekosistemlerde başkalarına ilham verir, böylece ekosistemde çarpan etkisi yaratır. Kısaca Endeavor Girişimcisi’nin etkisi, sadece rakamlarla sınırlı değildir.

Peki, Endeavor Etkisi’ni nasıl tanımlarız?

Biz, Türkiye’yi geleceğe taşıyan öncü girişimcilerin global platformuyuz. Türkiye girişimcilik ekosistemini oluşturan bu öncü girişimcilerin neredeyse hepsi, geleceğin Endeavor Girişimcileri’nin oluşmasına önayak oluyor. Endeavor Etkisi, bu döngünün devam etmesinde yatıyor. Çünkü, değişimin bu girişimciler sayesinde gerçekleştiğini biliyoruz.

İlk nesil girişimcilerimiz oluşmaya başladığından beri, 20 seneye yakın deneyimimiz ile bu görevi gurur ve heyecanla yürütmeye devam ediyoruz. Seçilmiş 77 girişimimiz arasından 20’ye yakın gurur verici şirket satışı gördük. Global yatırım fonumuz Catalyst, Türkiye’de 15 yatırım yaptı. iyzico, Foriba, Peak Games, AirTies, Yemeksepeti ile Catalyst yatırımı alan 5 şirketin satışına şahit olduk. Bu başarılar, kolay bir ortamda gerçekleşmedi, üstelik artık Endeavor Girişimcileri’nin global başarılarına eşlik ediyoruz.

Geleceğe umutla bakmak için birçok sebebimiz var. Endeavor Türkiye Girişimcileri’nin başarılarını gururla desteklerken, yarın ağımıza katılacak yeni girişimcilerimizi heyecanla takip ediyoruz. Onlar Türkiye’yi geleceğe taşırken, biz yanlarında yürüyerek basamakları hızla çıkmalarına yardımcı olmaya, Endeavor Etkisi’ni yaratmaya devam edeceğiz.

Hep birlikte, çok daha büyük bir amaca hizmet ettiğimizi düşünüyorum. Endeavor’la yolu kesişen girişimcilerimiz ve üyelerimiz başta olmak üzere, etkimizi güçlendirmeye yardımcı olan herkese çok teşekkür ederim.

Emre Kurttepelı

Endeavor Türkiye **Yönetim Kurulu Başkanı**

Bu sene, Türkiye’deki çalışmalarımızın 18. yılındayız. Kurulduğumuz dönemde seçilen girişimcilerimiz, artık üçüncü, dördüncü nesil girişimcilerimize mentorluk ve yatırım yapıyor. Girişimcilik çok da tanınmayan bir olgudan, tercih edilen ve değer gören bir kariyere dönüştü. Son senelerde girişimcilerimizin global açılımları daha önce görmediğimiz seviyelere çıktı, yurt dışındaki ofislerimizle olan iş birliklerimiz de aynı oranda arttı. Yürüttüğümüz çalışmalar ve araştırmalar sayesinde bilgi birikimimiz derinleşti. Artık önümüzdeki dönemde girişimcilerimizin tüm dünyada daha çok ses getireceklerini şimdiden görebiliyoruz.

Endeavor Global’ın araştırma kolu Endeavor Insight ve Akbank Lab ile yürüttüğümüz ve bu sene yayınladığımız “Uluslararası Ağların Etkinleştirilmesi: Türk Girişimcilerin Global Ayak İzi” raporu, bu gerçeği destekliyor. Yurt dışında şirket kurduğunu tespit ettiğimiz 400 Türk girişimcinin 60’ıyla yaptığımız röportajlar sonucu, bir global Türk girişimci topluluğunun oluşmaya başladığını görebiliyoruz. Bu girişimcilerin çoğu, Türkiye’deki ekosistemi ya destekliyor ya da desteklemeye çok istekli. Bu yapının henüz çok başında olsak da ciddi bir potansiyel olduğunu görebiliyoruz.

Öte yandan, global ekibimizin yürüttüğü “Unicorn Founder Pathways” çalışmasında, Türkiye gibi gelişmekte olan pazarlarda kurulmuş ve unicorn seviyesine gelmiş girişimlerin yolculuklarının, tahmin ettiğimiz mitlerden farklı olduğunu gözlemledik. Bu girişimlerin kurucuları, düşündüğümüz gibi prestijli okullardan gelmiyor, üstelik bu şirketler Amerika’dakilere kıyasla unicorn seviyesine daha hızlı ulaşıyor. Bu çalışmada Insider’ın yolculuğunu da görebilirsiniz. Unicorn Founder Pathways, son derece farklı, güçlü ve hedef odaklı girişimcilerden oluşan bir topluluk olduğumuzun kanıtı.

Senelerdir söyledığımız ve şaşmayan bir gerçek, sürekli karşımıza çıkmaya devam ediyor: “Girişimcilerin gücü, zor koşullarda daha çok ortaya çıkıyor.” Tüm dünyanın yaşadığı sorunlara çözümler, girişimci bakış açısıyla hızlıca bulunabiliyor. Bunu, Endeavor’ın bulunduğu her ülkede, sürekli görebiliyor ve sayelerinde geleceğe heyecanla bakıyoruz.

Aslı Kurul Türkmen

Endeavor Türkiye **Genel Sekreteri**



Endeavor

Hakkında

○ Etkin Girişimciler büyük düşünen, şirketlerini hızla ölçeklendiren ve ekosisteme geri veren girişimcilerdir.

Endeavor, tüm dünyadaki Etkin Girişimcilik Hareketi'ne öncülük eden, etkin girişimcilerden oluşan ve onlara hizmet eden uluslararası bir topluluktur.

Neye İnanıyoruz?

Etkin girişimciler, bulundukları ekonomileri geliştirir ve dönüştürür.

Neden Varız?

Hızlı büyüyen girişimcilerin;

- Daha büyük hayaller kurmalarına ilham olmak,
- Ölçeklenmeleri için desteklemek ve yatırım yapmak
- Ekosisteme geri verebilmelerini sağlayacak bir platform olarak Çarpan Etkisi oluşturmak için varız.

Nasıl Çalışırız?





Sayılarla **Endeavor**

Dünyada

Endeavor

Tüm dünyadaki Mentor
2500+

Bugüne kadar yaratılan
toplam istihdam
4.1 Milyon

Endeavor Girişimcilerinin
2023 yılında toplam geliri

50
Milyar \$

Endeavor Seçim Süreci'nden
geçmiş girişimci
2600+

Bugüne kadar alınan yatırım
5 Milyar \$
'dan fazla.

Endeavor Seçim Süreci'nden
geçmiş girişim
1800+

2022 Ağustos
ayından itibaren Endeavor,
200'den fazla
girişime birebir görüşmeler,
mentorluk ve eğitimlerle
destek verdi.

Toplam yatırım
780
Milyon \$

Endeavor Girişimcilerinin
2023 yılında toplam geliri
717
Milyon \$
değerinde ciroya ulaştı.

Toplam şirket satış değeri
3.3
Milyar \$

77 şirketten toplam
118
Etkin Girişimci seçildi

Sayılarla
Endeavor Türkiye

Girişimci

Seçim Sureci

1

Tanışma Toplantısı

Adayların Endeavor'a uygunluğu ve kriterleri sağlayıp sağlamadığına bakılır.

2

Mentor Görüşmeleri

Adaylar, ihtiyaç duyduğu alanlarda Yerel Endeavor Ağı'ndan girişimciler ve mentorlarla bir araya getirilir.

3

Yerel Seçim Paneli (YSP)

Girişimci adayları, toplamda altı yerel mentorun oluşturduğu panelistler ile görüşmeler gerçekleştirir. Paneller esnasında panelistler, adayların Uluslararası Seçim Paneli'ne katılmaya uygun olup olmadıklarını değerlendirir.

4

Uluslararası Seçim Paneli (USP)

Son aşama olarak düzenlenen USP, YSP'nin uluslararası versiyonudur. İş dünyasının küresel liderleri, adayların Endeavor Girişimcisi olmaya hazır olup olmadıklarını değerlendirir.

5

Endeavor Girişimi

Endeavor Girişimi seçilen girişimcilere Endeavor Girişimcisi'ne özel destekler verilir.



Aktif Girişimler

Satışı Gerçekleşmiş Girişimler



2022-2024

Endeavor Girişimcileri'nden Haberler



Insider, Endeavor Catalyst'in de dahil olduğu Seri D yatırım turunda aldığı değerleme ile 2022 yılında Türkiye'nin yazılım alanındaki ilk unicorn'u oldu. Geçtiğimiz sene ise **QIA** liderliğinde **105 milyon dolarlık** bir yatırım turu kapattı.



Armut, İtalyan rakibi **ProntoPro** ile birleşti. Böylece yurt dışında faaliyet gösterdiği ülke sayısı 14'e çıktı.



Endeavor Türkiye'nin ilk seçilen girişimi ve Endeavor Catalyst'in ilk yatırım yaptığı şirketlerden **AirTies**, **Providence Equity Partners** tarafından satın alındı.



Figopara, **L2G Ventures** liderliğinde **11 milyon dolar** değerinde Seri A yatırımıyla hem yurt içinde hem de yurt dışında hızlı büyümesini sürdürüyor.



Baydöner İstanbul Borsası'nda **halka arz oldu**. Endeavor Türkiye'nin halka arz olan ilk gıda girişimi olma özelliği taşıyor.



Papara İspanya'da satın aldığı Rebellion ile Türkiye'nin **7. unicorn'u** oldu. İspanya merkezli **Rebellion Pay**, Papara'nın ilk satın alımı olma özelliği taşıyor.



Geçtiğimiz yıldan itibaren **Vispera**, toplamda 2.6 milyon dolar köprü yatırımı tamamlamış ve değerlemesini **46 milyon dolara** çıkarmıştır.



Tüketicileri, şirketleri ve finans kurumlarını bir araya getirerek bankacılık servislerini demokratize etmeyi hedefleyen **Colendi**, **2 milyar TL** sermayeli Colendi Bank'ın kuruluşu için BDDK'dan onay aldı.



OBSS, erken aşama şirketlere yatırım ve teknoloji desteği sağlayacağı **OBSS Ventures**'i kurdu. Bu sayede fon, aktif olarak kurum içi girişimciliği ve teknoloji ekosistemini desteklemeyi hedefliyor.



Insider, diyalog bazlı mesajlaşma platformu **MindBehind**'i satın aldı. MindBehind, 2021 yılında Endeavor Türkiye Ülke Adayı seçilmişti.



Başka bir Endeavor Girişimi olan Commencis'in bünyesinden çıkan **Dataroid**, Koç GSYF ve İş Bankası 100. Yıl Girişim Sermayesi'nden **2 milyon dolar** yatırım aldı.



Dgpays, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası EBRD ve Truffle Capital'ın katıldığı turda **600 milyon dolar** değerleme ile yatırım aldı. Bu Truffle Capital'ın Türkiye'de yaptığı ilk yatırım olma özelliğini taşıyor.

Endeavor'dan Haberler



Endeavor **Ülke Adayları**

APPS**Erdem Lafçı**

APPS, unutulmaz oyun deneyimleri sunmak için teknoloji, sanat ve veriyi harmanlayarak her gün dünya çapında milyonlarca kişinin vakit geçirdiği oyunlar üretiyor.

missafir

Missafir, dinamik fiyatlandırma ve operasyonel destek hizmetleri de dahil olmak üzere kapsamlı hizmetleri ile, ev sahiplerinin evlerini hızlı, güvenilir, yüksek kârlı ve stressiz bir modelle kiralamalarını sağlıyor.

Mehmet Yüksel**paket mutfak**

Paket Mutfak, yeme-içme markaları yaratarak onları bulut mutfak üzerinden işleten bir girişimdir.

Eytan Nahmiyas**Tali Salhon****arf**

Arf, dünyada ilk kez lisanslı finansal kuruluşlara resmi para birimi giriş/çıkış imkanları olan ve herhangi bir ön fonlama veya ek bir teminat gerektirmeyen kısa vadeli (1 ila 5 gün) çalışma sermayesi kredisi sunarak tamamen şeffaf ve verimli bir uluslararası ödeme çözümü sağlıyor.

Ali Erhat Nalbant**Kazım Özyılmaz****Base64.ai**

Base64.ai, her tür belgeden anında ve doğru bir şekilde metin, veri, el yazısı, fotoğraf ve imza çıkaran bulut tabanlı bir yapay zeka hizmetidir.

Ozan Eren Bilgen**Payrails**

Payrails, büyük işletmelere ve pazar yerlerine ödeme işlemlerini yönlendirme, bölme ve oluşturma imkanı sunan bir fintech şirkettir.

Emre Talay**vivoo**

Vivoo kullanıcıları, derin vücut verileri ve kişiselleştirilmiş servislerle birleştiren bir sağlıklı yaşam platformudur.

George Radman**Miray Tayfun****Gözde Büyükacaroğlu****Flora**

2021 yılında kurulan sürdürülebilir e-ticaret platformu Flora, markaları satın alıp, geliştirip, büyütüyor ve geniş kitlelere ulaşmalarını sağlıyor.

Mithat Can Ulubay**Uğur Kaya**



Yeni Endeavor Girişimleri

CODEWAY

Anıl Şimşek ve Tolunay Tosun

Codeway ne yapar?

Codeway, yapay zekâ destekli tüketici uygulamalarının önde gelen küresel geliştiricisidir. Kurulduğu 2020 tarihinden bu yana Codeway, başta fotoğraf ve video, üretkenlik ve araçlar ile eğlence kategorilerinde olmak üzere 20'den fazla mobil uygulama yayınlamıştır. Ask AI, Wonder ve Cleanup, Codeway'ın küresel ölçekte büyük ilgi toplayan uygulamaları arasındadır. Codeway, 2021'in sonlarından itibaren mobil uygulamalar için yapay zekâ teknolojisinde lider olmak amacıyla önemli ölçüde araştırma ve geliştirmeye yatırım yapmıştır. Bugün Codeway, yalnızca günlük tüketiciler için yenilikçi yapay zekâ mobil uygulamalarına odaklanmaktadır.

Codeway kurucularını tanıyalım.

Anıl Şimşek, Codeway'ın Kurucu Ortağı ve seri girişimcidir. Codeway serüveni öncesi Boğaziçi Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği eğitimi alan Anıl, daha sonra 2015 yılında ilk işi olan Doktorderki'yi kurdu. Doktorderki, doktorlar ve uzmanlarla sanal olarak iletişim kurmayı sağlayan bir sağlık teknolojisi şirketi. Daha sonra Anıl, ilk mobil uygulama girişimi olan Mobilex'i kurdu ve bu şirketi büyüttükten sonra elde ettiği geliri, 2020'de Codeway'ın lansmanına yatırım yapmak için kullandı.

Anıl Şimşek

Tolunay Tosun, Codeway'ın CEO'su ve İnsan Kaynakları, kültür ve yetenek operasyonlarından sorumludur. Koç Üniversitesi'nden felsefe, ekonomi ve işletme alanlarında lisans derecesine sahip olan Tolunay geçmişte Red Bull'da Sosyal İnovasyon Ülke Projeleri Müdürü olarak görev yapmıştır. Burada, hackerları, yazılımcıları ve kreatifleri destekleyen etki ve girişimci programlarını başlatmak için çalışmıştır. Red Bull'dan önce, Hello Tomorrow adlı organizasyonda da İş Geliştirme departmanına liderlik etmiştir. 2020'de Anıl ve Tolunay birlikte Codeway'ı kurmuştur.

Endeavor için doğru zaman çünkü...

Mobil uygulamalar pazarı, eşi benzeri görülmemiş düzeyde bir tüketici harcaması ile belirgin bir artış yaşıyor. Pazar, 2023'ün üçüncü çeyreğinde 100 milyar dolar değerine ulaşmıştır. Bu hızlı büyüme, mobil uygulama endüstrisinin hızla gelişmekte ve büyümekte olduğunun açık bir kanıtı. Bu yükselen pazar içerisinde dikkat çeken bir trend ise yapay zekânın giderek artan önemidir.

ChatGPT ve Remini gibi yapay zekâ tabanlı fotoğraf düzenleme uygulamaları, indirme artışı açısından en üst sıralarda yer alıyor. Bu eğilim, sadece yapay zekânın mevcut etkisinin açık bir göstergesi olmakla beraber teknolojinin giderek daha sofistike ve erişilebilir hale gelmesiyle sürekli genişleyeceğini de işaret ediyor.

Codeway, büyüme trendlerini doğru zamanda yakalayıp AI odaklı mobil uygulamalara odaklanmaktadır.

Tolunay Tosun

DATAROID

Fatih İşbecer*

Dataroid ne yapar?

Fatih İşbecer, Elif Parlak ve Can Elmas tarafından 2019'da kurulan Dataroid, öncü bankaların dijital müşteri deneyimini daha iyi anlamalarını ve gerçek zamanlı eylemler almalarını sağlayan yapay zeka destekli bir dijital analitik ve etkileşim platformudur.

Dataroid, bankacılık profesyonellerinin, pazarlamacıların, ürün sahiplerinin ve teknoloji ekiplerinin müşteri yolculuklarının gerçek zamanlı görünürlüğünü elde etmelerine ve müşteri zekası toplamalarına olanak sağlar.

Platform, finansal hizmetler, havayolları ve perakende sektöründe orta ve büyük ölçekli işletmeler tarafından 60 milyondan fazla kullanıcının deneyimini yeniden şekillendirmek için kullanılmaktadır.

Dataroid'in kurucusunu tanıyalım.

20 yılı aşkın bir süredir yazılım endüstrisinde bir seri girişimci, yatırımcı ve CEO olarak deneyim kazanan Fatih İşbecer, 21 yaşında girişimcilik yolculuğuna başladı. 24 yaşında yenilikçi bir İstanbul merkezli yazılım şirketi ve ikinci girişimi olan Pozitron'u kurdu. Onun rehberliğinde Pozitron, Türkiye'nin mobil bankacılık, ticaret ve ödeme alanlarını şekillendirmede önemli bir rol oynadı ve hızla ABD pazarına girdi. Pozitron 2014 yılında küresel teknoloji devi Monitise tarafından satın alındı ve Avrupa'nın mobil yazılım endüstrisindeki en büyük satın almalarından biri oldu. Ardından Fatih, Monitise Americas'ın Başkanı olarak

Kuzey Amerika operasyonlarını yönetti. Monitise'in 2017'de Fiserv Inc. tarafından satın alınmasının ardından, önde gelen markaların dijital büyümesini inovatif büyük veri, analitik ve bulut çözümleriyle desteklemek amacıyla Commencis'i kurdu. Şimdi ise Commencis'in yan kuruluşu olan Dataroid'in Kurucu Ortaklarından biri ve CEO'su olarak görev yapmaktadır.

Endeavor için doğru zaman çünkü...

Deneyimli girişimciler tarafından kurulan ve hedefi global çaplı büyüme olan Dataroid, hızla ölçeklenme yolunda ilerliyor. Platformları, zenginleştirilmiş bireysel müşteri verileri, davranışsal ve yapay zeka destekli öngörüselsel analitikler gibi gelişmiş özellikler sunarak, veri odaklı karar alma ve müşteri merkezli stratejilere yönelik artan pazar talebini karşılıyor. Aldığı 2 milyon dolarlık tohum yatırımı ve Endeavor'ın kaynaklarıyla, Dataroid, uluslararası açılım süreçlerini hızlandırıyor, dijital analitik alanında önemli bir oyuncu olarak konumlanmaya ve endüstride kalıcı etki yaratmaya hazır hale geliyor.

**Fatih İşbecer, Endeavor'ın ilk girişimlerinden olan Pozitron ile Seçim Süreci'ne kardeşi Fırat İşbecer ile katılarak Endeavor Girişimcisi seçildi. Önce şirketini Monitise'a satıp sonra yeniden satın alan Fatih, şirket ismini Commencis olarak değiştirdi. Fatih, Commencis'in ürünlerinden biri olan Dataroid'i şirketleştirerek ikinci şirket olarak Endeavor Girişimleri arasına kattı.*

Fatih İşbecer

FEED

Onur Kardeşler*

Feed ne yapar?

Onur Kardeşler ve Ece Çokar tarafından 2021 yılında kurulan Feed, bir sosyal alışveriş platformudur. Feed müşterileri, mobil uygulama üzerinden Amerika'daki yerel artizan gıda ürünlerine ulaşabiliyor ve uygulama içindeki oyunlaştırma sayesinde ödüller kazanarak sosyal etkileşime girebiliyor. Feed, 20 milyon dolarlık seri A yatırımını Endeavor Catalyst ve Lobby Capital gibi yatırımcılardan almıştır.

Feed kurucusunu tanıyalım.

Onur Kardeşler, 2011'den beri girişimcidir. 2011'de Koç Üniversitesi Elektrik Elektronik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, Londra'da Donanım üzerine teknoloji şirketi kurdu. 2015'te INSEAD'da MBA Programı'nı tamamlayıp 2017 yılında Amerika'da Kaan Günay ile Firefly'ı kurdu. 2022'de ise San Francisco'da, sosyal e-ticaret şirketi Feed'i kurdu.

Endeavor için doğru zaman çünkü...

Gıda meraklılarının keşif ve sosyal ticaret platformu Feed'in hızlıca ölçeklenme için doğru konumda oluşunun birkaç temel faktörü bulunuyor. İlk olarak gıda keşfi, sosyal medya etkileşimi alanında artan bir trende katılıyor, bu da Feed'i bugünün pazarında son derece önemli kılıyor. Feed'in küçük, bağımsız üreticileri ve zanaatkar markaları desteklemeye odaklanması, tüketicinin yerel ve sürdürülebilir ürünlere yönelik tercihleriyle uyumlu olarak müşteri sadakatini teşvik ediyor. Ayrıca, 20 milyon dolarlık seri A yatırımı ile teslimat hizmetlerini Amerika'nın Batı Yakası'ndaki tüm büyük şehirlere genişletmesi, coğrafi olarak ölçeklenmeye ve daha geniş bir pazarı ele geçirmeye hazır olduğunu gösteriyor. Son olarak, Feed'in topluluğuna verdiği önem ve sürdürülebilirlik girişimlerine olan bağlılığı, çekiciliğini artırıyor ve pazarda fark yaratıyor, onu gıda keşfi ve sosyal ticaret alanında umut vaat eden bir oyuncu olarak konumlandırıyor.

**Endeavor Seçim Süreci'ne Firefly ile katılan Onur Kardeşler, Feed'i Endeavor Yönetim Kurulu onayıyla ikinci şirket olarak Endeavor Girişimleri arasına kattı.*

Onur Kardeşler

YOLDA.COM

Murad Özsert ve Volkan Özkan

Yolda.com ne yapar?

Yolda, taşımacılık endüstrisindeki çeşitli paydaşlar için geliştirdiği yenilikçi dijital çözümler ile atıl taşıma kapasitelerine erişimi mümkün kılar. Şirket, sevkiyatçıları ve taşıyıcıları tek bir platformda bir araya getirerek, anlık fiyatlandırma, GPS takibi, kolay belgeleme, Analiz ve Performans Raporlama Paneli, otomatik sevkiyat ve hızlı ödeme gibi özellikleri içeren tamamen dijital ve otomatikleştirilmiş bir süreç sunar. Bu özellikler, sonuç olarak daha yüksek kullanım ve kapasite kapsamı sağlar, böylece sevkiyatçıları için maliyet tasarrufu ve taşıyıcılara gelir artışı sağlar. Yolda'nın çözümleri aynı zamanda sektördeki karbon emilimini de düşürür.

Yolda.com kurucularını tanıyalım.

Almanya'da doğup büyüyen ve Türk kökenli olan Yolda'nın kurucu ortaklarından Volkan Özkan, start-up ekosistemi içerisinde kendi yolunu çizmeye karar veren girişimcilerden. Kendisi, Türkiye'nin en büyük fintech şirketlerinden biri olan Endeavor Girişimi izyico'nun exit'inde önemli bir rol oynadı. Yolda'nın kuruluşundan önce çeşitli lojistik endüstrisi deneyimleri edinen Volkan Özkan, ilk olarak forklift operatörlüğü yaparak sektöre adım attıktan sonra DHL başta olmak üzere sektör içindeki büyük şirketlerde görevler üstlendi. Daha sonra izyico'da Ürün Direktörü olarak görev aldı ve sekiz kişilik bir ekibi yönetti. Yıllar içinde, Volkan lojistik alanında edindiği bilgi birikimiyle Yolda.com'u kurdu.

CTO Murad Özsert, İstanbul Boğaziçi Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği lisans ve yüksek lisans eğitimini tamamladı ve Türkiye'deki çeşitli telekom şirketlerinde çalıştı.

Murad Özsert

Ayrıca, sertifikalı bir AWS çözüm mimarı olan Murad, Yolda'nın kuruluşundan önce Foreks Digital Solutions'da Baş Yazılım Mühendisi görevini üstlendi. Finansal veri dağıtımı için gelecek nesil bulut çözümleri geliştiren Murad Özsert, 2020 yılında, Volkan ile lojistik sektöründe veri optimizasyonu ve verimlilik sağlama hedefiyle Yolda'yı kurdu.

Endeavor için doğru zaman çünkü...

Taşımacılık endüstrisi, kapasite zorlukları ve arz-talep dengesizliği ile tanınır. Sektörde yaklaşık 400 bin kamyoncu eksikliği bulunmasına rağmen, yüklerin %25'inden fazlası boş kapasiteye sahiptir, bu da endüstrinin verimsizliğini ortaya koymaktadır. Bu noktada, Yolda, endüstriye önemli bir değer katıyor.

Yolda, boş kapasitenin etkin bir şekilde kullanılmasını sağlayarak taşımacılık endüstrisindeki çeşitli paydaşlara fayda sağlıyor. Yolda gibi bir şirket için doğru zaman olduğunu taşımacılık endüstrisindeki mevcut zorlukları çözmek için dijital teknolojilerin giderek artan kabulü ve talebinden anlıyoruz. Geleneksel taşımacılık süreçleri, boş kapasite, etkisiz sevkiyat yönetimi ve yavaş ödemeler gibi bir dizi sorunla karşı karşıya. Ancak, Yolda gibi dijital platformlar, bu sorunlara yenilikçi çözümler sunarak endüstriyi dönüştürüyor. Gelişmiş veri analitiği, yapay zekâ destekli sevkiyat optimizasyonu ve kolaylaştırılmış ödeme sistemleri gibi teknolojiler, taşımacılık süreçlerini daha verimli ve etkin hale getirerek, tedarik zinciri yönetimindeki maliyetleri azaltıyor ve operasyonel verimliliği artırıyor. Yolda, endüstrideki bu dijital dönüşümün tam ortasında bulunmaktadır. Bu yenilikçi çözümler, taşımacılık endüstrisindeki tüm paydaşlar için değer yaratırken, sektörde rekabet avantajı sağlamak ve geleceğe hazırlanmak için kritik bir öneme sahip.

Volkan Özkan



Endeavor **Girişimci Deneyimi**

Şirket Endeavor Girişimi seçildikten sonra Endeavor Ekibi, girişimcinin stratejik önceliklerine göre, ölçeklenme ve büyüme hedefleri doğrultusunda Endeavor desteklerinin kapısını açar.

Mentorluk ve Uzmanlık

Uluslararası Ağ
Pazarlara Erişim
Stratejik Danışmanlık

Finansmana Erişim

Endeavor Yatırımcı Ağı
Endeavor Catalyst
Yatırım Mentorluğu
Tersine "Due-Diligence"

Liderlik Gelişimi

Endeavor Yönetici Eğitimleri

Girişimci Ağı

Yerel ve Global Topluluklar
Endeavor Dikeyleri
Endeavor Outliers Programı

Mentorluk ve Uzmanlık

Benzersiz Bir Global Ağ

Global Mentor Ağımız, Endeavor Girişimcileri şirketlerini büyütürken onların yanındadır ve büyük düşüncelerine ilham olur.

Uluslararası Ağ

Endeavor Ağı, 40'tan fazla ülkeden öncü girişimci, C-seviye yönetici ve konu uzmanından oluşur. Endeavor Ağı'nın üyeleri girişimcilere birebir mentorluk, sektör turları ve danışma toplantılarıyla rehberlik eder.

Pazarlara Erişim

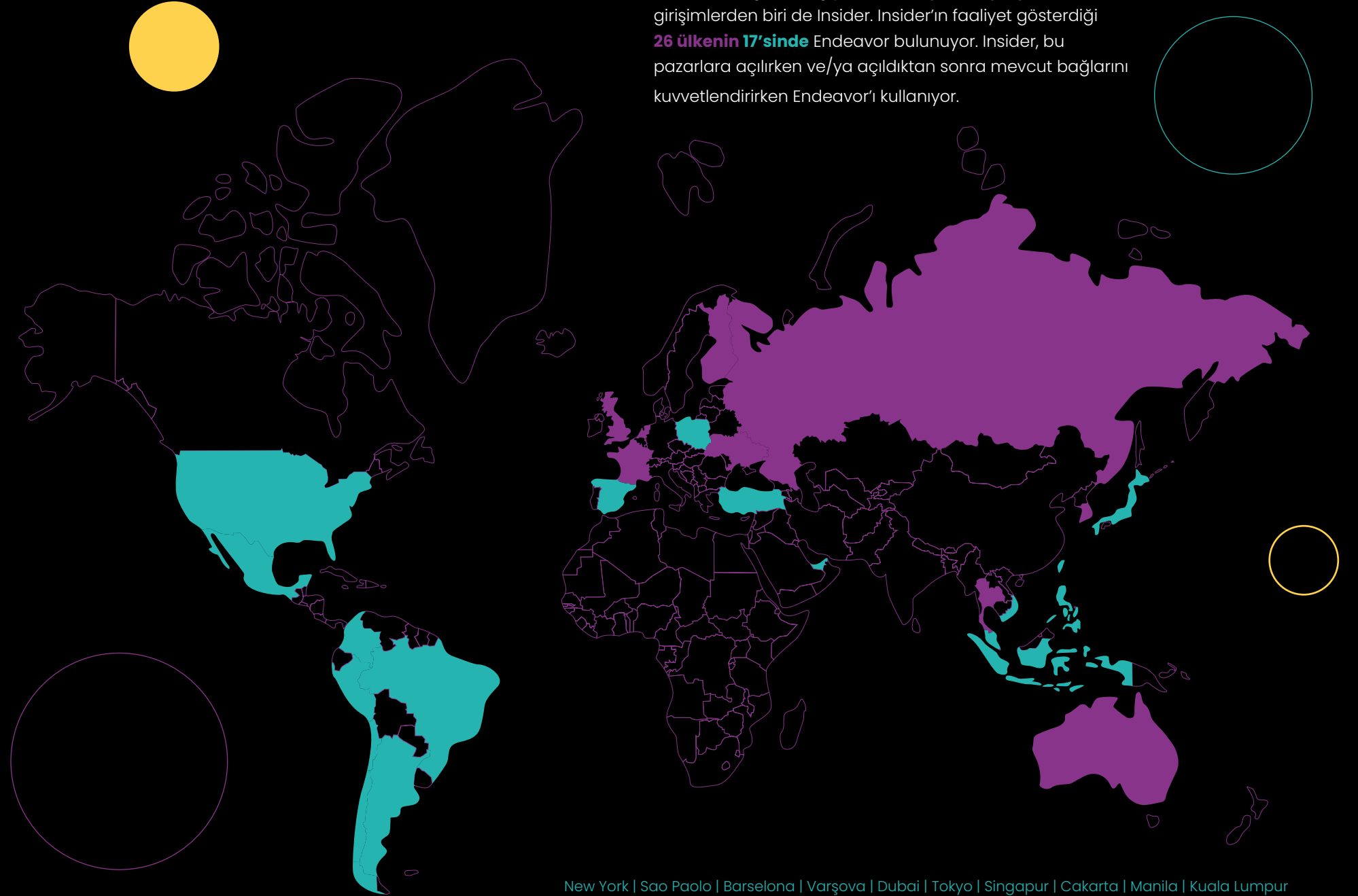
Endeavor, girişimcilerini hedefledikleri uluslararası pazarlardaki mentorlarını devreye sokarak tanıştırmalar, ülke ziyaretleri ve pazar analizleriyle destekler. Aynı zamanda girişimciyi benzer süreçlerden geçmiş diğer Endeavor Girişimcileri'yle bir araya getirerek deneyim paylaşımı ortamları oluşturur.

Stratejik Danışmanlık

Endeavor, girişimcileri HBS, MIT Sloan, Bain & Company ve EY gibi üniversite ve kurumsal ortaklıkları ile, kısa dönemli projelerde destek vermeleri için öğrenci ve danışmanlarla buluşturur.

Insider

Endeavor'ın global ağıyla en etkin şekilde çalışan girişimlerden biri de Insider. Insider'ın faaliyet gösterdiği **26 ülkenin 17'sinde** Endeavor bulunuyor. Insider, bu pazarlara açılırken ve/ya açıldıktan sonra mevcut bağlarını kuvvetlendirirken Endeavor'ı kullanıyor.



New York | Sao Paolo | Barselona | Varşova | Dubai | Tokyo | Singapur | Cakarta | Manila | Kuala Lumpur
Ho Chi Minh | İstanbul | Meksiko | Lima | Buenos Aires | Bogota | Santiago

Finansmana Erişim

Eşsiz Bir Yatırım Deneyimi

10 yıldan fazla süredir tüm dünyada yatırım almış kurucularla çalışarak edindiği deneyim ile Endeavor, yatırım arayan girişimcilerine, yatırım süreçlerine veri sağlayarak, rehberlik ederek ve gerekli bağlantıları kurarak destek verir.

Endeavor Yatırımcı Ağı

Endeavor, girişimcilerin yerel ve global ölçekte en büyük fon ve yatırımcılara erişimini, tanıştırma ve "speed dating" oturumları yardımıyla kolaylaştırır.

Endeavor Türkiye ofisi, yakın coğrafyadaki ülke ofisleriyle birlikte yatırımcı veri tabanı oluşturdu. European Endeavor Investor Network isimli bu proje kapsamında, Türkiye ile birlikte aralarında Bulgaristan, İrlanda, İspanya, İtalya, Polonya, Portekiz, Romanya, ve Yunanistan'ın bulunduğu, toplam 9 Endeavor ülkesinin yatırımcı ekosistemleri detaylı bir şekilde filtrelenebilir duruma geldi. Sistem içerisinde yatırımcı görüşmelerinin takip edilebilir olması, süreç sonunda girişimcilere detaylı rapor sunma olanağı sağlıyor. 600'den fazla yatırımcının içinde bulunduğu kapsamlı sistemle hem Endeavor Girişimleri'nin hem de Ülke Adayları'nın yatırım süreçlerinde mümkün olan en iyi ve en etkin desteği alması amaçlanır.

Endeavor'ın global yatırımcı ağı MatchCap aracılığıyla yakın gelecekte yatırım turuna çıkmayı hedefleyen Endeavor Girişimcileri'nin hizmetine sunuldu. MatchCap ile yatırım arayışında olan Endeavor Girişimcileri, Endeavor Global'in yatırımcı listesindeki uygun yatırımcı adaylarıyla bir araya getiriliyor.

4 Mayıs 2023 tarihinde San Francisco'da gerçekleşen Endeavor Catalyst Investor Meeting, Endeavor Catalyst'in yatırım yaptığı Endeavor Girişimcileri, Catalyst'e yatırım yapan yatırımcıları ve tüm global ağı bir araya getirdi. Etkinlikte Endeavor Catalyst Ekibi, fon performansı hakkında kapsamlı güncellemeler ve gelecek projeksiyonlarını paylaştı.

Yatırım Mentorluğu

Endeavor, global yatırım ağını kullanarak, girişimcilerin yatırım alma süreçlerini tüm boyutlarıyla ele alabilecekleri mentorluk seansları düzenler. Böylece girişimciler yatırım yolculuklarında tarafsız geri bildirimler alarak süreci daha başarılı yürütürler.

Tersine "Due-Diligence"

Endeavor, ağındaki potansiyel yatırımcılarla partnerlik yapmış kurucular ve yatırım sürecindeki girişimcileri bir araya getirerek güvenli bir ortamda "tersine due-diligence" sağlar.



24
Exit

316
Yatırım

500M+
Yönetim Altındaki
Varlıklar (AUM)

300+ Fon
İle Beraber Yatırım

12
Halka
Arz

Endeavor Catalyst

Endeavor Catalyst, yalnızca Endeavor Girişimleri'ne belirli kurallar dahilinde yatırım yapan bir fondur. Endeavor Catalyst, Endeavor'ın finansal sürdürülebilirliğini ve fonun bir sonraki yatırımlarına kaynak olmayı hedeflerken yatırımcılar için yüksek geri dönüş sağlamayı amaçlıyor.

Endeavor Catalyst'ın yatırım şartları:

- Girişimin, Endeavor Girişimi olması,
- Girişimin yatırım turlarında en az 5 milyon ABD dolar sermaye toplamış olması ve
- Yatırım turuna katılan yatırımcıların sektörde tanınan ve fonun da kurumsal yapıda olması.

Tam Anlamıyla Global Bir Fon

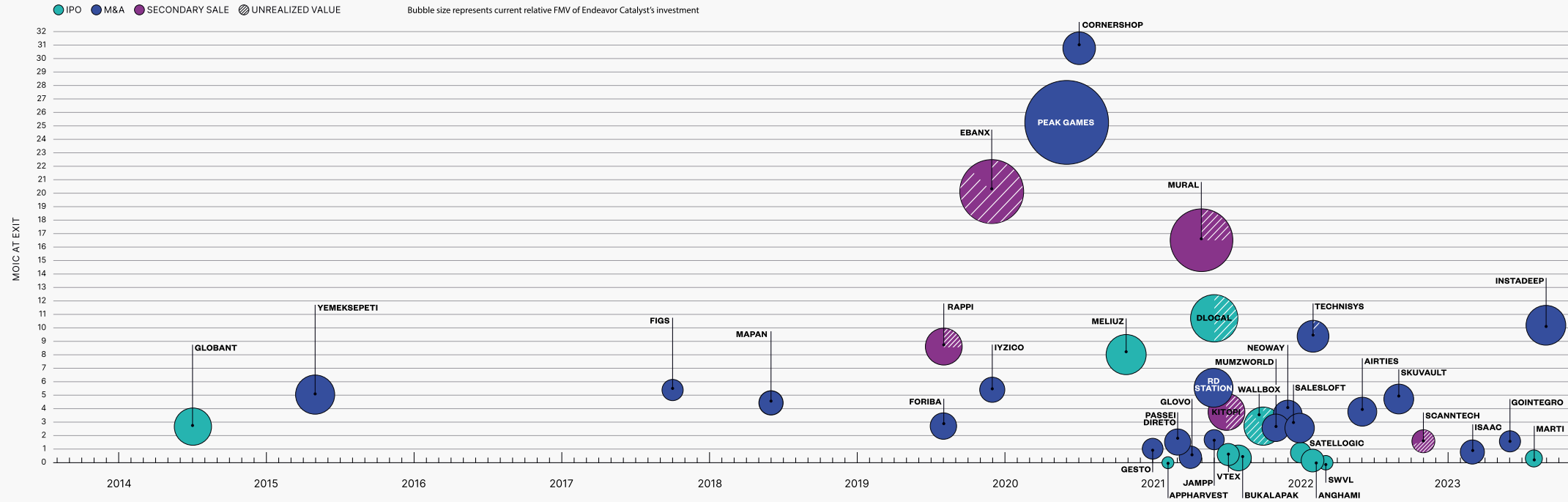
Endeavor Catalyst bugüne kadar 37 pazarda 300'den fazla yaptığı yatırımla Latin Amerika, Orta Doğu ve Avrupa'nın bir kısmında faaliyet gösteren en aktif fonlar arasında yer alıyor. Endeavor yeni pazarla açıldıkça, Endeavor Catalyst'ın faaliyet alanları da genişlemekte.

10 Yıllık
Deneyim

37
Pazar

51
Unicorn

700+
Limited Partner



endeavor

CATALYST

Daha Yüksek Seviyelere Ulaşmak

Yapılan 300'den fazla yatırımın tamamında şirketler, kurucularının ve oluşturdukları iş modellerinin kalite ve olgunluğunu yansıtacak şekilde daha yüksek seviyelere ulaşıyor.

Catalyst portfolyosundaki her altı şirketten biri unicorn seviyesine ulaştı. Fon, Şili (Cornershop), Güney Afrika (GoI), Malezya (Carsome) ve Bulgaristan (Payhawk) gibi 10'dan fazla ülkenin ilk unicorn'unu çıkarmasına onlara yatırım yaparak yardımcı oldu. Portfolyodan dLocal (NASDAQ: DLO) ve VTEX (NYSE: VTEX) gibi 12 şirket de halka arz edildi.

Catalyst, Endeavor Girişimcileri'ni desteklerken, Endeavor'ın finansal sürdürülebilirliğine de hizmet ediyor. Fon, paydaşlarının finansal geri dönüşler elde etmesinin yanı sıra, exit'ler ile diğer yatırımcılara gelişmekte olan pazarlarda bolca fırsat olduğunu göstererek yerel girişimcilik ekosistemlerini geliştiriyor ve dönüştürüyor.

Fonun Türkiye'de yatırım yaptığı şirketler:



*Satışı gerçekleşmiş girişimler



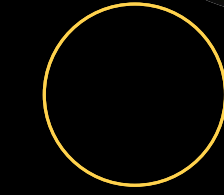
Liderlik Gelişimi

Şirketinizle Birlikte Kendinizi de Ölçeklendirin

Endeavor'da, girişimcinin kişisel gelişimiyle şirketinin gelişiminin doğru orantıda olduğunu gözlemliyoruz. Endeavor, kuruculara güvenli bir ortamda kendilerini geliştirme fırsatı verir. Girişimcilerinin seçildikten sonra yol haritasını çıkarmalarında yardımcı olan Endeavor, girişimcileri seri girişimci, yatırımcı ve yönetim kurulu üyesi olmaları için teşvik eder.

Endeavor Yönetici Eğitimleri

Endeavor, girişimcilerine ve ekiplerinin üst düzey yöneticilerine Harvard, Stanford ve INSEAD'da, Endeavor'a özel tasarlanmış liderlik, inovasyon ve ölçeklenme stratejilerine odaklanan eğitim programları sunar.



Girişimci Ağı

Güven Ağı

Endeavor Girişimci Ağı, dünyanın dört bir yanından aynı hedef ve değerleri paylaşan kuruculara birbirlerinden öğrenme ve deneyim paylaşımı fırsatını sağlar.

Yerel ve Global Topluluklar

Endeavor Girişimcileri seçildikleri ülkelere göre yerel ve bölgesel topluluklara katılarak dünyanın farklı yerlerinde gerçekleşen etkinliklerle Endeavor pazarlarına kolaylıkla entegre olurlar.

Global Etkinlik: Endeavor Entrepreneur Retreat

Her sene tüm dünyadan Endeavor Girişimcileri'ni bir araya getiren Endeavor Retreat, 18-20 Eylül 2023 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleşti. 15'ten fazla ülkeden 100'e yakın girişimci birbirinden öğrenmek, ilham veren söyleşileri dinlemek ve İstanbul'un tadını çıkarmak üzere bir aradaydı. Girişimciler, Endeavor Girişimcileri Hande Çilingir (Insider) ve Sedar Şahin'le (Peak Games) bir araya geldiler.

Yerel Etkinlik Serisi: C's of Endeavor

Endeavor, Girişimciler ve C-seviye yöneticilerini İnsan Kaynakları, Globale Açılım ve Ürün gibi konularda bir araya getiriyor.

Endeavor Dikeyleri

Endeavor dikeyleri, Endeavor'ın global portfolyosundaki girişimcileri sektör bazlı bir araya getirir. Her dikey, girişimcilerin birebir veya grup halinde samimi bir ortamda görüşebildiği sektör uzmanı mentorlar ve yatırımcıları içinde bulundurur.

Endeavor Outliers Programı

Endeavor Outliers, Endeavor Girişimci portfolyosunun - büyüme, aldığı yatırım miktarı, satış değeri gibi kriterlere bakılarak - %5'lik dilimine giren kurucuları için tasarlanmış özel bir destek programıdır. Outliers grubu her sene tekrar seçilir.

Girişimcileri kapalı etkinliklerde güvene dayalı bir toplulukla bir araya getiren Outliers Programı, en ileri seviye şirketlerin kurucularının bile birbirinden öğrenebildiği, uzun soluklu ilişkiler kurarak girişimcinin kendini ve şirketini büyütebildiği bir ortam yaratır.

2024 Endeavor Outliers Programı'na

Türkiye'den seçilen 11 girişimci:

Ahmed Karslı | **papara**

Anıl Şimşek Tolunay Tosun | **codeway**

Bülent Tekmen | **COLENDI**

Ecem Baran, Emre Taş | **alicus**

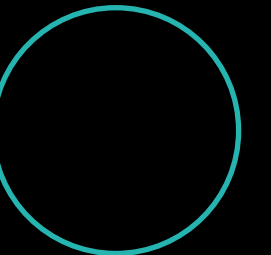
Hande Çilingir, Serhat Soyuerel | **Insider**

Kaan Günay | **FIREFLY**

Nevzat Aydın | **Yemeksepeti**

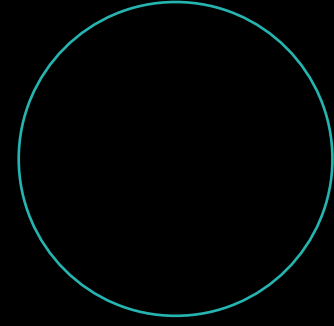
Oğuz Alper Öktem, Sena Öktem | **marti**

Sedar Şahin | **peak**





Girişimci **Destek Programları**



Endeavor, Seçim Süreci'ne katılmak için henüz erken aşamada olan girişimlerin kurucuları için çeşitli programlar düzenler. Hızlandırma Programları, benzer aşama ya da sektörlerdeki girişimlerin kurucularını bir araya getirerek globalleşme ve ölçeklenerek büyümelerini hızlandırmayı amaçlıyor.

Katılımcılar,

- Konu odaklı eğitim ve atölyeler,
- Uzmanlar ve eğitmenlerle birebir mentorluk,
- Kurucu ortaklara özel deneyim paylaşımı forumları ve Networking imkânlarından yararlanıyor.
- Demo Day ile girişimciler yatırımcı ekosisteminin karşısına çıkarak işleriyle ilgili soru ve sunumlarıyla ilgili geri bildirim alma fırsatı yakalıyor.
- Her programın destekçi kurumu program katılımcılarıyla potansiyel iş birliği olanaklarını değerlendiriyor.

ScaleUp

scaleup
endeavor

Partner Kurum



5 Dönem

84 Mezun

26.1 M tl 5. Dönem Şirketlerin
Medyan Ciro

130+ saat atölye

290+ saat mentorluk



"Program sürecinde neredeyse 4-5 farklı VC ile tanıştık ve markamızı onlara tanıttık, Türkiye'deki en büyük VC'ler ile sıcak ilişki kurmayı sağladık. Tüm program için teşekkür ederiz; pozitiflik, destek, yardım isteği ve samimiyet.)"

Zeynep Ermeç, Getmobil

Boost The Future

BOOST
THE
FUTURE

Partner Kurum

AKBANK

5 Dönem

61 Mezun

20+ saat atölye

96+ saat mentorluk

"En beğendiğim nokta; mentorların kendi alanlarında uzman, start-up ekosisteminde olan veya ekosisteme hakim ve destek olmak için çok istekli kişiler olması! İyileştirebilecek bir nokta bulamadım, bence yeterince iyi."

Mert Wang, Shipicons



PharmUp

PharmUp

Partner Kurum

sanofi

4 Dönem

28 Mezun

18+ saat atölye

72+ saat mentorluk



"Vivatech, teknoloji alanında çalışan her start-up'ın katılmayı hedeflediği çok büyük bir organizasyon. Hem iş yoğunluğu hem de harcamaların önceliklendirilmesi kısmında yakın gelecekte katılabileceğimizi düşünmezken PharmUp'ın bunu bize sunmuş olması çok büyük bir imkandı. 3 gün içinde hızlandırılmış şekilde dünyanın farklı ülkelerinden teknoloji start-up'ları ve büyük firmalarıyla aynı çatı altında buluştuk, onlarla tanışıp karşılıklı ürünlerimiz hakkında bilgi alışverişinde bulunduk. Döndükten sonra daha odaklı bir globalleşme planına konsantre olduğumuzu söyleyebilirim bizi ciddi anlamda motive etmiştir. Bu imkan ve tüm süreçte destekleri için hem PharmUp hem de Endeavor'a teşekkür ederiz."

Görkem Astarcioglu, Hekimanne



Vitrin 2.0

Partner Kurum
vodafone

2 Dönem
21 Mezun
20+ saat atölye
80+ saat mentorluk



"Her şeyden önemlisi benzer profilde stüdyoların bir araya getirilmesi ve bir program dahilinde iletişim halinde olmaları çok faydalıydı. Buna benzer etkinliklerin sayısı artırılarak hem sektör içi dayanışmanın koşulları oluşturulur hem de sorunlara çözüm yollarının konuşulması sağlanabilir."

Cihan Akbil, Core Studios



AccelerateX

AccelerateX
Innovate With AI

Partner Kurum
Google

1 Dönem
12 Katılımcı
20+ saat atölye
58 saat mentorluk



"Atölyelerden mentorluklara kadar uçtan uca oldukça faydalı bir süreç oldu. Google'ın partner olması da teknik tarafımızın ve reklamlarımızın daha bilinçli olmasını sağladı. Tüm teknoloji girişimlerinin kesinlikle katılmasını öneriyorum, kaçırılmayacak bir fırsat."

Zeynep Eliçin, Varsapp





Ekosistem

Çalışmaları

CaseCampus Bootcamp Live



Partner Kurum
AKBANK

Akbank iş ortaklığında yürütülen CaseCampus, girişimcilikle ilgilenen potansiyeli yüksek gençleri 8 senedir destekliyor. Katılımcılar program boyunca, girişimcilik ve inovasyon atölyelerine, Türkiye'nin önde gelen girişimcileri ve yatırımcılarıyla panel ve networking seanslarına ve girişimcilik vaka çalışmalarına katılıyor.

24-26 Ocak 2023'te tamamen online olarak gerçekleştirilen CaseCampus Bootcamp Live Programı, 58 gencin girişimcilik serüvenine 3 gün süren online yayın ve çalışma seansları ile katkıda bulundu.

Bugüne kadar CaseCampus Programı mezunları:

- 98 Bootcamp Live programı, 58 katılımcı ile gerçekleşti.
- Katılımcıların %63'ü Erkek, %37'si ise kadın.
- 36 farklı üniversiteden katılım gerçekleşti.
- Lisans öğrencileri katılımın %69'unu oluştururken, geriye kalanlarda %27'sinimezunlar, %2'sini yüksek lisans öğrencileri oluşturuyor.
- Şehir Dağılımı: %48 İstanbul, %52'si de farklı şehirlerden

Vakası İşlenen Girişimler



Allianz İnovasyon Programı

Partner Kurum
Allianz

Allianz ortaklığında gerçekleşen Allianz İnovasyon Programı, Allianz'ın stajyer ve mentorlarına 4 haftalık girişimcilik eğitimi verdi. Programın final gününde Dgpays'den Sezin Erken ile gerçekleştirilen söyleşiyi dinleyen katılımcılar, geliştirdikleri girişim fikirlerini jüriye sundu. Etkinlikte, "Allianz'ım" uygulamasına yeni özellikler getirerek hastaların hastane süreçlerini dijitalleştiren bir proje geliştiren takım jüri tarafından birinci seçildi.

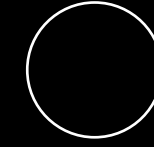


ScaleUp Summit



Girişimcilikle ilgilenen herkese açık olan ScaleUp Summit, İstanbul, Ankara ve İzmir’de, Türkiye ve dünyanın önde gelen girişimcilerini ağırlayarak girişimcilik ekosistemlerinde deneyim paylaşımı yaratmak amacıyla düzenleniyor.

ScaleUp Summit, 31 Ekim 2022 tarihinde “Uluslararası Açılım” konusuna odaklandı. 21 Eylül 2023’te ise etkinlik, tüm dünyadan Endeavor Girişimcileri’nin İstanbul’da bir araya geldiği Endeavor Entrepreneur Retreat’in hemen ardından farklı sektörlerden konuşmacıları ağırladı. Summit, Türkiye ekosistemine global yatırımcı perspektifinden bakış, hiper büyümeyi yönetmek, global ölçekte büyümenin zorlukları, start-up’tan scale-up’a geçiş ve exit süreçleri gibi konulara odaklanıyor.



Endeavor On Board

Endeavor Üyeleri ve Girişimcileri’ne özel düzenlenen “Endeavor On Board” buluşmaları, Endeavor Ağı’nı bir araya getirirken, aynı zamanda iş birliği ve networking fırsatları yaratmayı amaçlıyor ve her buluşma, farklı bir temada kurgulanıyor. Etkinlik, 15 Haziran 2023’te, gelecek iki sene görev alacak yeni Yönetim Kurulu’nun seçildiği Genel Kurul’un ardından Endeavor Ağı’nı bir araya getiren Yaza Merhaba Buluşması’yla devam etti.



Araştırmalar



INTERNATIONAL PERSPECTIVE

Parent(s) migrated to unicorn country

Migrated to unicorn country

Studied or worked abroad

BACHELOR'S DEGREE

Other university

Elite university

Some college, no completed degree

Business major

Other major

Science or engineering major

GRADUATE DEGREE

MBA

Science or engineering grad degree

PRIOR ROLE

Finance

No full-time job prior to unicorn

Product, Engineering

Consulting, BizDev, Marketing

EMPLOYER

Worked at a bulge bracket bank

Worked at a Big 3 consulting firm

Worked at a Big 5 tech company

Worked at other entrepreneurial company

ENTREPRENEURSHIP

Founded other entrepreneurial company

Founded unicorn company

Unicorn Founder Pathways

endeavor
INSIGHT

Endeavor Insight'ın en son araştırması Unicorn Founder Pathways, Amerika Birleşik Devletleri'ndeki en başarılı unicorn şirketlerin 100 kurucusu ve tüm dünyada gelişmekte olan pazarlardan toplamda 200 kurucuyu inceliyor. Bu araştırmanın, girişimcilerin başarı faktörlerini incelerken coğrafi farklara da ışık tutması amaçlandı.

Bu çalışma, unicorn kurucularının birçok basmakalıp inanıştan ne kadar uzak olduğunu gösteriyor. Toplanan veriler sonucu, bir unicorn lideri olmak için tek bir yol olmadığını açıkça görüyoruz. Girişimciler, önceden tahmin edemedikleri çok sayıda iniş çıkışlı yollardan geçerek başarıya ulaşıyor.

○ Her bir çizgi, gelişmekte olan bir pazarda veya ABD'de bulunan bir unicorn şirketin kurucusunu temsil etmektedir.

○ Oval düğümler ise, unicorn şirketlerini kurma yolculukları boyunca bu kurucuların yaşadığı önemli deneyimleri temsil etmektedir.

Yaygın inanış 1

Unicorn kurucuları eğitimlerini MIT, Stanford, Harvard gibi seçkin üniversitelerde tamamlar.

Raporun sonucu: En iyi unicorn kurucularının yalnızca üçte birinin lisans eğitimini seçkin bir üniversitede tamamladığı görülüyor. Kalan kesim, ya kendi kendini eğitmiş ya da farklı üniversitelerden mezun olmuş.

Yaygın inanış 2

Unicorn kurucuları lisans veya lisansüstü işletme eğitimi alırlar.

Raporun sonucu: Kurucuların 61%'i lisans eğitimlerini Bilim veya Mühendislik Fakülteleri'nde tamamlamış. Yalnızca 19%'u işletme bölümünden eğitim almışken beş kişiden biri işletme yüksek lisans diplomasına sahip.

Yaygın inanış 3

Birçok başarılı kurucu şirketlerini henüz erken yaşlarda ve üniversitede kurar.

Raporun sonucu: Unicorn kurucularının çoğunun başarılı bir şirket kurmadan önce en az 10 yıllık iş deneyimi bulunuyor.

Yaygın inanış 4

Unicorn kurucuları, ilk iş deneyimlerini Amazon, Apple, Microsoft gibi "Big-5" teknoloji şirketleri ya da en bilinen banka ve danışmanlık firmalarında edinir.

Raporun sonucu: Unicorn kurucularının yalnızca yüzde 20'si danışmanlık firmaları, yatırım bankaları gibi bilinen bir şirkette çalışmıştır. 80%'i şirketlerini kurmadan önce ya bir start-up kurmuş ya da bir start-up'ta çalışmış.

Insider Gibi Bir Unicorn Nasıl Doğar?

Hande Çilingir, 2012 senesinde dört kurucu ortakla beraber Insider'ı kurduğunda henüz 32 yaşındaydı. Üstelik, kurduğu pazarlama profesyonelleri için yapay zeka odaklı platform, ilk işi değildi. Insider gibi global bir şirketi yaratmak için gerekense geniş bir uluslararası iş deneyimi oldu. London School of Economics'te gördüğü eğitimin ardından Shangai Normal University'de yüksek lisans eğitimini tamamlayan Hande, Orta Doğu, Birleşik Krallık, Çin, Asya Pasifik ve Rusya'da yaşadı ve çalıştı.

Hande'yle aynı okuldan mezun olan kurucu ortaklardan Serhat Soyuerel ile Birleşik Krallık ve Rusya'da çalışan ikili, Insider'dan önce birçok Start-up kurdular. İlk şirketlerinin başarılı satışından sonra Hande ve Serhat, dijital pazarlamacılara düşük maliyetli kişiselleştirilmiş tüketici deneyimi sunmak için kolları sıvadı.

Aralarına iki kurucu ortak daha alarak Insider'ı kuran girişimciler, 2014 yılında Endeavor Girişimcisi seçildiler. Insider, Endeavor Ağ'ının en hızlı büyüyen şirketlerinin seçildiği Endeavor Outliers Programı'na defalarca katıldı ve Türkiye'nin ilk SaaS Unicorn'u oldu.



Hande Çilingir

Kurucu Ortak



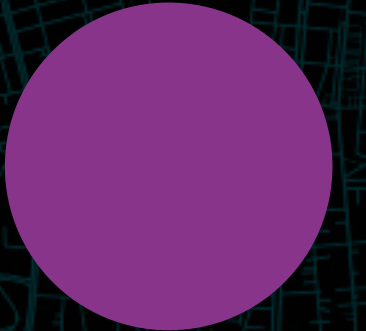


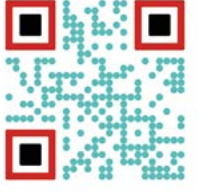
Endeavor Girişimcileri'nin arpan Etkisi

Endeavor arpan Etkisi Araştırması, az sayıda birkaç başarılı şirketin girişimcilik ekosistemlerine can suyu vererek ekosistemi bytebildiğini ortaya koyuyor. Bu şirketlerin kurucuları, bariyerleri yıkararak ekosistemleri oluşturacak zincirleme reaksiyonu tetikliyor.

Dünyanın dört bir yanına yayılmış Endeavor Girişimcileri'nin büyüyen etkisini gözler önüne sermek için Endeavor Global bu etkiyi haritalaştırdı.

Endeavor Girişimcisi Nevzat Aydın'ın Türkiye ekosisteminin gelişimine olan etkisini yanda inceleyebilirsiniz.





Uluslararası Ağların Etkinleştirilmesi: Türk Girişimcilerin Global Ayak İzi

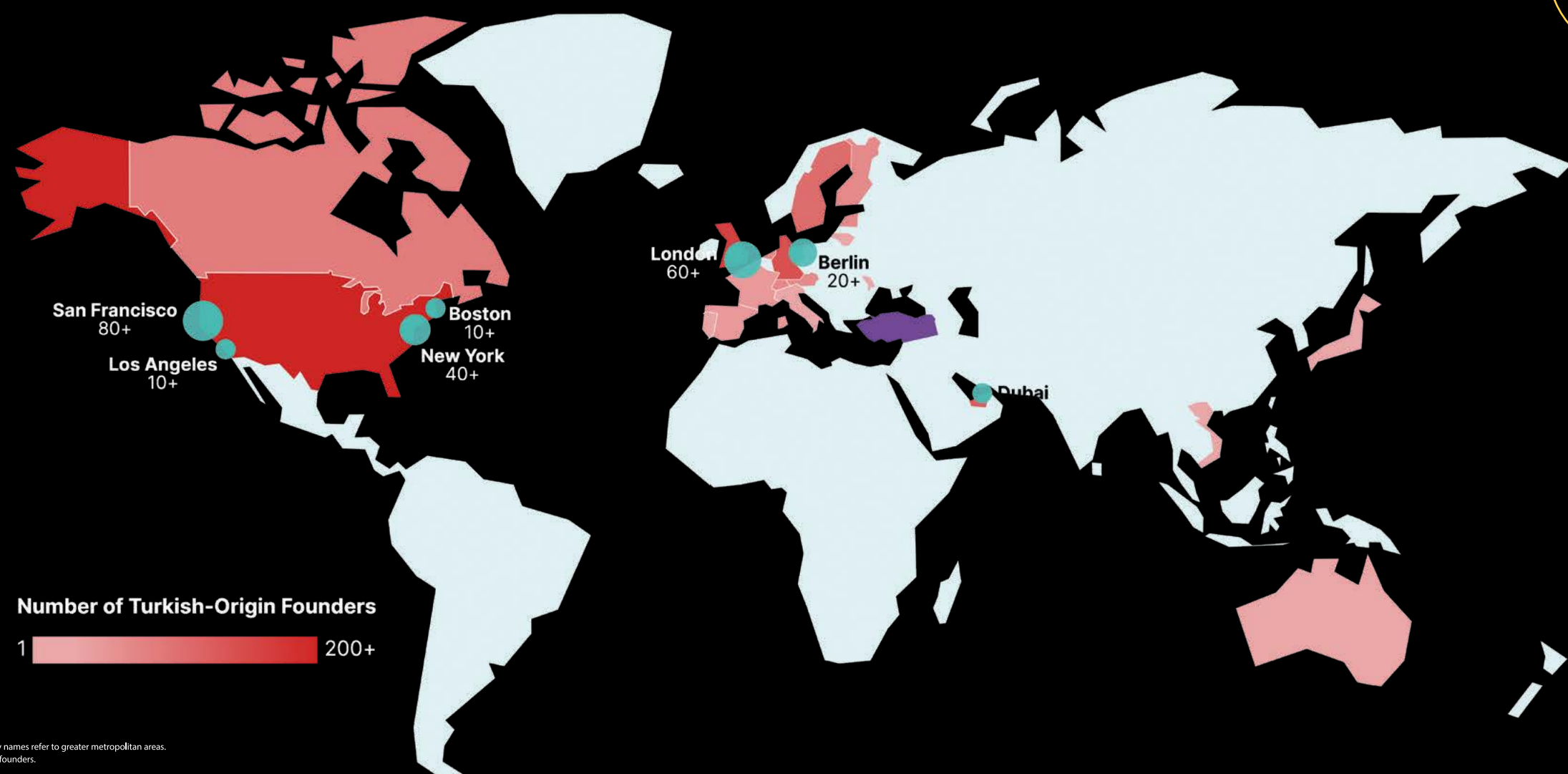
Partner Kurum
AKBANK LAB **endeavor**
INSIGHT

Endeavor Türkiye'nin, Endeavor Global'in araştırma birimi Endeavor Insight ile, Akbank LAB desteğiyle yürüttüğü yeni araştırma, Türk kökenli girişimcilerin dünya çapında kurduğu şirketleri mercek altına alarak, bu ağın Türkiye'nin girişimcilik ekosistemini nasıl güçlendirebileceğini inceliyor.

Araştırmada, dünyada öne çıkan Türk kurucular arasında Eren Bali (Udemy, Carbon Health), Özlem Türeci ve Uğur Şahin (BioNTech) ve Erdem Yurdanur (Maçkolik, Masomo) gibi isimler bulunuyor. 400 girişimciden 60'ıyla yapılan röportajlar sonucu araştırma aşağıdaki bulgulara erişiyor.

- Türk girişimcilerden oluşan kayda değer bir global girişimci ağı oluşmaya başladı. Çalışma, ABD, İngiltere, Almanya ve Birleşik Arap Emirlikleri'nde yoğunlukta olmak üzere, dünya çapında 400 önemli Türk kökenli kurucuyu haritalandırıyor.
- Söz konusu kurucular, yeni pazarlara açılmak konusunda ciddi bir deneyim ve güçlü bir teknik özgeçmişine sahip.
- Kurucuların çoğunun Türkiye'de personeli veya operasyonları bulunuyor ve Türkiye'deki ekosistemi mentorluk, yatırım, eski çalışanın girişimci olması veya seri girişimcilik anlamında aktif olarak destekliyor.
- Bu global ağın harekete geçirilmesi ve kurucuları bir araya getirecek mekanizmaların geliştirilmesi, Türk kökenli kurucuların Türk şirketlerini daha fazla desteklemesi için fırsatlar yaratacak.

The Global Footprint of International Turkish Founders



MORE INFORMATION AT [ENDEAVOR.ORG/TURKISH-NETWORKS](https://endeavor.org/turkish-networks).

© 2024 Endeavor Global, Inc.

Note: Based on 400 Turkish-origin founders who are located outside Türkiye. City names refer to greater metropolitan areas. Map includes all metropolitan areas in the sample with at least 10 Turkish-origin founders.

Sources: Endeavor Insight interviews and analysis, LinkedIn, PitchBook, Crunchbase, founder biographies.

RESEARCH BY:

endeavor
INSIGHT

Yazılım Geliştirici Maaş Politikaları ve Artış Trendi Raporu

Partner Kurum



2023 yılında birincisi yıl ortasında, diğeri yıl sonunda olmak üzere, Endeavor Türkiye ve Melon iş birliğiyle gerçekleştirilen Türkiye Teknoloji Sektörü Ücret ve Yan Haklar Araştırma Raporları yayımlandı. Yıl sonu araştırması, sektördeki 90 teknoloji şirketinin verilerini kapsayarak, çalışanların ücret ve yan hakları konusunda önemli bulgular sunuyor.

Rapor, 2023 yılında şirketlerin ekonomik belirsizliklere rağmen çalışanlarına sıkça ücret artışları yaptığını ortaya koyuyor. Şirketler, ücret artışlarını yılda en az iki kez gözden geçirme eğiliminde, %94'ü yılda iki veya daha fazla kez maaş artışlarını değerlendiriyor. Ancak, öngörülenin üzerinde gerçekleşen ücret artışlarının yanı sıra, 2024 yılında da belirsizlik devam ediyor. Katılımcı şirketlerin ücret artışı planlarını netleştirmede zorlandıkları görülüyor, bu da gelecek dönemdeki ekonomik koşullara dair belirsizliği vurguluyor.

Bu araştırma, sadece sektördeki eğilimleri belirlemekle kalmıyor, aynı zamanda Endeavor'ın girişimcilere destek vizyonunun somut bir parçası olarak da öne çıkıyor.

Endeavor Türkiye'nin, girişimcilik ekosistemini güçlendirmek ve teknoloji şirketlerine rehberlik etmek amacıyla yaptığı bu iş birliği, sektördeki katılımcıların stratejik kararlarını desteklerken, Endeavor'ın ekosistemdeki etkisini artırma yolunda önemli bir adımı temsil ediyor.



Üyelerimiz

Ahmet Bilgen	Trendbox	Cesy Cenudioğlu	Egon Zehnder	Gözde Küçük	Elit Çikolata ve Şekerleme	Özcan Tahincioğlu	Tahincioğlu Holding
Ahmet Onur	Kolektif House	Cihan Akkaya	Flormar	Gül Aktaş Kuş	BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret	Özge Bulut Maraşlı	Doğan Holding
Ahu Serter	ARYA	Civan Sözkese	Funika	Günce Önür	DEBA Ventures	Özge Tekalp	Veripark
Ali Arat	Dome Grup	Cumhur Kuşçuoğlu	Esas Holding	Hakan Akbaş	Strategic Advisory Services	Özgür Kaytancioğlu	DE-KA Kimya
Ali Cicioğlu	Vigo	Dara Hızveren	La French Tech	Hande Çilingir	Insider	Özlem Dinçer	Roots Labs
Ali Karabey	212	Demirhan Şener	Sistem Global	Haydar Çolakoğlu	TEB Holding	Pelin Akın Özalp	Akfen Holding
Ali Koç	Koç Holding	Devrim Çukur	Çukur & Partners Law Firm	Hüseyin Oğuz	Tangerine X Danışmanlık	Polat Gülman	Gülman Group
Alp Karaağaç	Generica ilaç	Didem Altınbaşak Tulgan	Rafinera	İbrahim Halil Öztop	Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası	Rıza Dedehayır	Carny
Alp Saul	Pronet	Didem Altop	2C Danışmanlık (Onursal)	İhsan Elgin	Core Strateji	Selin R. Dilmener Göral	TURKVEN
Alp Avni Yelkenbiçer	EGİAD	Dilek Dayınlırlı	ScaleX	İnanç Erol	NGN Türkiye	Serhad Emre Yıldız	Zed Teknoloji
Alper Çaltekin	Değer SMMM	Dora Güçsav	IBS Sigorta ve	İsa Turgut İnci	Yıldız Teknoloji	Serra Coral	Deriş
Arın Özkula	500 Startups		Reasürans Brokerliği	İsmet Öztanık	Lucis Global / Avantgarde Hotel	Sidar Şahin	Peak Games
Aslı Özdemir	HR Cube Human Capital Consulting	Doruk Mutlu	EVAM	İzzet Halyo	Farmavita ilaç	Sina Afra	GİRVAK & Evtiko
Atıl Erken	Collective Spark	Ebru Dorman	Dorman Capital	Kayrıl Karabeyoğlu	Akfen Holding	Siret Ünsal	UBS Yatırım Bankası
Aydın Buğra İlter	EGİAD	Ebru Özdemir	Limak Holding	Kerem Göktan	SGL Advisory	Sure Ulutaş Köse	Melon
Ayşecan Özyeğin Oktay	Fiba Holding	Elvin Göncü	Göncü Consulting	Kerem Seçkin	Global Yatırım Holding	Suzan Sabancı	Akbank
Banu Aksoy Tarakçioğlu	Turcas Petrol	Emek Kırıbıyık	dugun.com	Kerim Kotan	Ventura Partners	Şebnem Kalyoncuoğlu Ünlü	ÜNLÜ & Co.
Barbaros Serdar Özbuğutu	DEBA Ventures	Emine Çelebi	Turkishbank	Kıvılcım Pınar Kocabıyık	Yuvam Dünya	Şenol Uygur	Trakya Et ve Süt Ürünleri
Barış Haşemoğlu	Haşemoğlu İnşaat	Emre Demirel	Roamless	Koray Bahar	Figopara	Şule Zorlu	Zorlu Holding
Barış Okur	Viveka	Emir Jami	White Cloud Capital	Levent Kuşgöz	Kuşgöz İzmir Vinç Kiralama ve	Tankut Turnaoğlu	P&G Türkiye
Başak Taşpınar Değim	Armut.com	Emre Kurttepelı	Vuvy		Nakliye Hizmetleri	Tolga Kılıç	Turkcell
Başar Akpınar	P.I. Works	Emre K. Erciyas	Erciyas Holding	Levent Kocabıyık	Borusan Holding	Tolga Gürkan	Allianz
Batur Can	Fiba Perakende	Emre R. Pekar	ASN Bilgi Sistemleri	M.Cem Topçuoğlu	TBWA İstanbul	Turgay Olcay	Dek-Art Havuz
Begüm Öztan		Engin Aksoy	Vodafone Türkiye	Mahmut Ünlü	ÜNLÜ & Co.	Tülin Karabük	MDB Danışmanlık
Bertuğ İncekaş	Eczacıbaşı Holding	Erdem Yurdanur	Ofsayt	Mehmet Atay	Atay Holding	Ussal Şahbaz	Ussal Consultancy
Billur Barlı	Solmaz Gümrük Müşavirliği	Erim Nehir Kargacı	Grapewise	Mehmet Güleşçi	FIBA Holding	Utku Sarıöz	Forte Partners
Burak Hücuptan	Chef Seasons	Erkut Soyak	Soyak Holding	Mehmet Ali Deniz	Global Yatırım Holding	Ülkü Kartal	Prysmian Group
Burak Çağlan Kızılhan	AE Arma - Elektropanç	Erol Bilecik	Index Grup	Melih Herman	MHS Ventures	Ümit N. Boyner	Boyner Holding
Burcu Tuzcu Ersin	Moroğlu Arseven	Ersan Öztürk	TikTak Kiralama	Melih Ödemiş	Yemeksepeti	Varol Cıvı	TEB Holding
Burcu Civelek Yüce	Akbank	Ersin Koçal	StartUp America	Mesut Alkan	Bemes Yapı	Vedat Aşçı	Astaş Gayrimenkul
Bülent Çelebi		Eser Cevahir	Cevahir Holding	Murat Çiftçi	IBS Sigorta ve Reasürans Brokerliği	Verda Emiroğlu	Stravision
Bülent Tekmen	Colendi	Evren Dereci	KoçSistem	Murat Özyeğin	FIBA Holding	Vittorio Zagaia	Galata Taşımacılık
Can Alhas	EVAM	Fady Jameel	ALJ Holding (Onursal)	Mustafa Tercan	Esas Holding	Vuslat Doğan Sabancı	Doğan Holding
Can Kendi	McKinsey	Fatih İşbecer	Dataroid	Münir Özkök	Midas Hediyeelik Eşya	Yağız Sözmen	Core Yatırım
Can Berker Öztürk	Şafak Sağlık Grubu	Fethi Sabancı Kamışlı	Esas Ventures	Nevzat Aydın	NA Kapital	Yahya Ülker	Yıldız Ventures
Cansen Başaran-Symes	Allianz	Fırat İşbecer	Commencis	Oğuz Küçükbarak	SmartMessage	Yasin Oral	Paribu
Cavit Habib	ISS Tesis Yönetim Hizmetleri	Fırat Barış Kavlak	Kavlak Hukuk	Okan Arıcan	BASEAK	Yılmaz Yıldız	Zurich Sigorta
Cemil Gandur	Fevzi Gandur Denizcilik	Görkem Gökçe	Gökçe Attorney Partnership	Onur Şekerlisoy	Şekerlisoy Holding	Yiğit Arslan	İstanbul Portföy
Cengiz Duyar	Yamata Yatırım	Görkem Güven	Analog Devices	Ömer Ünsal	Odin Yatırım Danışmanlığı	Zafer Şen	OBSS
Cenk Bayrakdar	Revo Capital	Görkem Türk	Laton Ventures	Öner Çelebi	ProAsist	Zahide Altunbaş Sancak	Güleryüz Partners



Endeavor **Türkiye Yönetimi ve Ekibi**

Yönetim Kurulu Üyeleri

2023 -2024



Ali KOÇ
Koç Holding
Yönetim Kurulu Başkanı



Alp Saul
Pronet CEO



Barbaros Özbuğutu
DeBa Ventures
Kurucu Yöneticisi



Burcu Civelek Yüce
Akbank Bireysel Bankacılık ve
Dijital Çözümler Genel Müdür Yardımcısı



Alev Ertem
Pazarlama ve İletişim Direktörü



Aslıhan Kurul Türkmen
Genel Sekreter



Burak Balkaş
İş Geliştirme Uzmanı



Cansen Başaran - Symes
Allianz Sigorta A.Ş. ve Allianz Hayat ve
Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı



Ebru Özdemir
Limak Holding Yönetim Kurulu Başkanı



Emre Kurttepel
Vuvy Kurucu ve CEO



Engin Aksoy
Vodafone Türkiye CEO



Devrim Okumuş Gönenç
İdari İşler ve Muhasebe Müdürü



Dilan Özkul
Girişimci Seçim ve Destek Uzmanı



Ece Küçüktoka
İş Geliştirme Uzmanı



Fırat İşbecer
Commencis Kurucu Ortak
ve CEO



Hande Çilingir
Insider Kurucu Ortak ve CEO



Koray Bahar
Figopara Kurucu Ortak ve CEO



Murat Özyeğin
FINA ve FIBA Holding Yönetim Kurulu Üyesi



Eylül Şarer
Pazarlama ve İletişim Müdürü



Güzey Şıkman
Girişimci Seçim ve Destek Uzmanı



Hasan Hüseyin Fidan
İdari İşler Yetkilisi



Nevzat Aydın
Yemeksepeti Kurucu Ortağı ve
GEN Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı



Suzan Sabancı
Akbank Yönetim Kurulu Başkanı



Tankut Turnaoğlu
P&G Türkiye ve Kafkas Bölgesi
Başkan Yardımcısı



Mehmet Ege Kurt
Girişimci Seçim ve Destek Müdürü



Melisa Fakabasmaz Özerdim
Genel Sekreter Yardımcısı



Utku Tuncay
İş Geliştirme Direktörü

Ekip



Partnerlerimiz

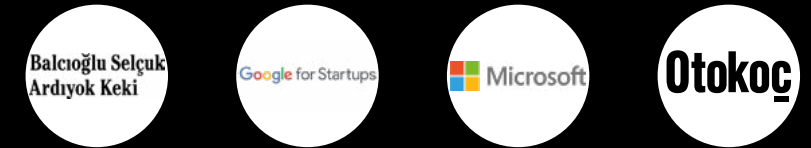
And **Sponsorlarımız**



Program **Ortaklarımız**



Proje **Partnerlerimiz**





Mali

Durum

KONSOLİDE BİLANÇO

AKTİF (VARLIKLAR)			PASİF (KAYNAKLAR)		
	2022	2023		2022	2023
Dönen Varlıklar	₺ 1.246.776	₺ 5.347.806	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	₺ 1.762.886	₺ 5.594.502
Duran Varlıklar	₺ 134.997	₺ 153.042	Öz Kaynaklar	-₺ 381.113	-₺ 93.655
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	₺ 1.381.773	₺ 5.500.847	PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	₺ 1.381.773	₺ 5.500.847

KONSOLİDE GELİR – GİDER TABLOSU

GELİRLER			GİDERLER		
	2022	2023		2022	2023
Gelirler	₺ 9.840.733	₺ 16.574.208	Faaliyet Giderleri	₺ 10.319.985	₺ 16.801.485
Diğer Olağan ve Olağan Dışı Gelir ve Karlar	₺ 102.684	₺ 644.662	Diğer Olağan ve Olağan Dışı Gider ve Zararlar	₺ 13.557	₺ 53.905
Olağan Dışı Gelir ve Karlar	₺ 0	₺ 623	Olağan Dışı Gider ve Zararlar	₺ 3.547	₺ 76.644
Gider Fazlası	₺ 393.672	₺ 0	Gelir Fazlası	₺ 0	₺ 287.459
TOPLAM	₺ 10.337.089	₺ 17.219.493	TOPLAM	₺ 10.337.089	₺ 17.219.493



Ofis Adresi

Endeavor Türkiye Etkin Girişimci Destekleme Derneği
Ferko Signature/ Assembly, Esentepe Mahallesi,
Büyükdere Caddesi, No: 175, 34394
şişli/İstanbul

+90 (212) 287 **39 70**
turkiye.**endeavor.org**